

**Universidade do Minho  
Escola de Engenharia**

**CONSELHO DE ESCOLA  
Grupo de Trabalho “i) Linhas de Orientação Estratégica para Escola” (GTi)**

**Sumário Executivo**

No âmbito do Conselho de Escola (CE), da Escola de Engenharia da Universidade do Minho (EEUM), na reunião do CE de 26 de fevereiro de 2020 (EEUM-CE-01/2020) foi criado o Grupo de TRABALHO “i) Linhas de Orientação Estratégica para Escola” (GTi). Este grupo foi inicialmente constituído pelos seguintes membros do CE: Raul Manuel Esteves Sousa Figueiro (coordenador), Tiago Filipe da Silva Miranda, Paulo Alexandre Ribeiro Cortez e Paulo Jorge Freitas Oliveira Novais. Devido a mudanças de composição do CE, mais tarde, em Abril de 2021, a coordenação do GTi passou para o Paulo Cortez, tendo o elemento Raul Figueiro sido substituído pelo António Nestor Ribeiro (novo membro do CE).

Desde a sua criação, o GTi teve diversas reuniões de trabalho, tendo optado por se focar numa reflexão estratégica via a criação de uma análise SWOT, que inclui quatro elementos fundamentais: Pontos Fortes (*Strengths*), Pontos Fracos (*Weaknesses*), Oportunidades (*Opportunities*) e Ameaças (*Threats*). Em particular, a análise SWOT focou-se no posicionamento da EEUM no contexto nacional, quando comparada com outras escolas/faculdades similares (e.g., Faculdade de Engenharia da Universidade do Porto – FEUP). O posicionamento foi medido em termos de elementos objetivos (e.g., números disponibilizados de modo público) e também subjetivos (e.g., perceções dos elementos do GTi). Foram refletidas na análise SWOT diferentes dimensões, tais como: Recursos Humanos (e.g., números sobre o corpo docente de carreira), Ensino (e.g., preenchimento de vagas no acesso ao ensino superior, taxa de empregabilidade), Investigação (e.g., centros de investigação, publicações e patentes) e *Rankings* Internacionais (e.g., *QS World University Rankings, Engineering and Technology; Times Higher Education, General Engineering*).

Foram produzidas várias versões da análise SWOT, que foram apresentadas e discutidas em diferentes reuniões do CE. Para além disso, a equipa da Presidência da Escola teve a oportunidade de apresentar múltiplos comentários que foram adicionados à segunda versão da análise SWOT apresentada, tendo dado origem a um documento interno de trabalho que é do conhecimento do CE atual e que poderá ser consultado no futuro.

Guimarães, 25 de maio de 2022,

Paulo Cortez (em representação do GTi).